



## COMPTES CLOS 2019 ET BUDGET 2020

*La commission économique du Comité Social et Économique s'est réunie pour une analyse des comptes clos 2019, suivie d'une présentation du budget 2020. L'UNSA-Ferroviaire se félicite de la présence à cette réunion du cabinet SECAFI et se réjouit de pouvoir encore effectuer avec eux un travail dont la qualité et la pertinence sont régulièrement louées par les divers intervenants.*

**Ce qu'il faut retenir sur les comptes clos de 2019**, c'est qu'ils se placent dans la droite ligne de la trajectoire des 10 années de réforme qui ont précédé. Un bilan qui se répète inlassablement. On rogne sur les charges de personnel en prenant le risque de ne plus être en mesure d'assurer nos contrats ou d'en gagner d'autres. Les frais de personnel représentent la plus grosse partie des économies réalisées sur ces dernières années. Dans le même temps, les frais de maintenance diminuent. Ces chiffres mettent en évidence un problème qui handicape notre cœur de métier : **on souhaite se développer mais on réduit notre capacité à assurer des trafics**, tout en baissant le niveau de sécurité des engins moteurs et des installations.

L'accélération des économies et la recherche effrénée de l'optimisation des coûts entre directement en conflit avec le développement. Nous rappelons à la Direction que faire des économies n'est pas une stratégie de développement mais juste un moyen d'équilibrer et d'affiner ses comptes.

Même si, après 10 ans de réorganisations, on n'est toujours pas en mesure de quantifier la qualité du service FRET et son évolution dans la décennie, on sait comment cette contribution intensive sur les effectifs s'est traduite sur le terrain : des

agents sollicités à outrance et plongés dans une spirale d'accélération de leurs tâches au détriment de la qualité de service. On assiste à un renoncement sur la motivation car il devient quasiment impossible de mener sereinement toutes les opérations.

**En ce qui concerne le budget 2020**, la situation n'est pas plus idyllique.

Un budget, par définition, est une prévision. Il s'articule en partie sur des hypothèses et se construit au moment où les comptes clos de l'année précédente n'ont pas encore été finalisés. La comparaison avec l'exercice précédent se base donc sur des estimations. Le budget prévisionnel n'intègre pas les éléments qui impactent l'actualité de l'année qui va dérouler. Il faut garder en tête que le budget prévisionnel est une image donnée au moment de sa réalisation. Il serait donc nécessaire de réajuster la trajectoire de ce budget 2020 en tenant compte des mouvements sociaux de décembre 2019 et des conséquences économiques de la crise sanitaire actuelle.

Pour résumer, on ne va pas se perdre en conjectures et disserter sur des chiffres. Si l'on voulait employer un euphémisme, on pourrait tranquillement avancer que la situation est juste mauvaise pour le FRET. Cependant, il faut se l'avouer et ne pas atténuer la réalité de la situation : **la situation actuelle est catastrophique**. Il semble que malgré tous les efforts titanesques et autres plans de la dernière chance du type « *promis-cette-fois-ci-c'est-le-bon* », la solution et la sauvegarde de Fret SNCF résident dans l'hypothétique promesse d'un avenir meilleur qui, dans le meilleur des cas, se profile sous la menace de la suppression de centaines de postes...

Le Gouvernement a déclaré récemment vouloir reconstruire l'économie du pays sur de nouvelles bases et investir dans un « monde décarboné ». Les premiers gestes en faveur de ce renouveau ont été assésés à coups de milliards aux compagnies aériennes et à l'industrie automobile qui sont, comme tout le monde le sait, des grands écologistes dans l'âme...

Fret SNCF, qui ne demande pas tant d'argent, loin de là, est prêt à fournir les outils industriels adaptés à ce renouveau d'une économie durable.

**En conclusion, l'avenir de Fret semble incertain dans un monde qui devient, lui aussi, incertain...**

**Le pire à venir ne sera pas décevant...**

**(Contactez vos élus UNSA-Ferroviaire à l'adresse : [cse.fret@unsa-ferroviaire.org](mailto:cse.fret@unsa-ferroviaire.org))**